

PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-

2026



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**



Contenido

Presentación.....	3
I. Resultados, Productos y Subproductos.....	4
II. Plan Operativo Anual -POA-	6
III. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad	7
3.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	8
3.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones.....	10
3.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual	12
IV. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad	13
4.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	14
4.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones.....	16
4.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual	18
V. Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad	18
5.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	19
5.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones.....	21
5.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual	23
VI. Anexos.....	24
Vinculación de la Planificación con la Red Programática Vigente, del período	
2026	25

Presentación

La Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad (LMSNS), Decreto Número 18-2008 del Congreso de la República, establece que corresponde al Consejo Nacional de Seguridad coordinar a las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad (SNS) para la definición y actualización de políticas y estrategias en materia de Seguridad de la Nación. Asimismo, debe asesorar al Presidente de la República en la toma de decisiones en esta materia. La ley también dispone que la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad (STCNS) actúe como órgano permanente, profesional y especializado, encargado de garantizar el funcionamiento del Consejo mediante apoyo técnico y administrativo.

En cumplimiento de estas funciones, la STCNS desarrolla actividades técnicas, administrativas y presupuestarias, fortaleciendo la coordinación y cooperación entre las instituciones que conforman el SNS.

La planificación operativa de la STCNS se vincula al Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2034, mediante el Plan Operativo Multianual (POM) 2026-2030 y el Plan Operativo Anual (POA) 2026. A través de estos instrumentos, se programan acciones, resultados, productos, metas físicas y financieras, vinculándose al presupuesto asignado bajo el enfoque de Gestión por Resultados, en cumplimiento de los principios de transparencia y eficiencia.

Para este fin, se utilizó la matriz de planificación de SEGEPLAN que estructura el POA 2026, incluyendo la planificación anual y cuatrimestral, la programación mensual de productos, subproductos y acciones, así como los indicadores correspondientes.

I. Resultados, Productos y Subproductos

Los resultados, productos y subproductos definidos para el ejercicio fiscal 2025 de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, la Comisión de Asesoramiento y Planificación, el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad y la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad son los siguientes:

Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad Programa 67 "Fortalecimiento al Sistema Nacional de Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad
Al 2025, incrementar en 25% el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (Año 2024 es igual a 26 informes).	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones
	Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad. • Informes de avances en la carrera profesional del SNS

Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad Programa 68 "Estudios Estratégicos en Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación	<ul style="list-style-type: none"> • Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad • Personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad • Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional

Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad Programa 69 "Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de inspecciones a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad

II. Plan Operativo Anual -POA-

El Plan Operativo Anual (POA) 2026 presenta la programación de los insumos de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad para el presente ejercicio fiscal, detallando los productos y subproductos conforme a la red de categorías programáticas. Estos productos y subproductos se vinculan a las metas planificadas y al presupuesto asignado, permitiendo el seguimiento de su ejecución mensual, cuatrimestral y anual a través de los siguientes mecanismos:

- Vinculación de los productos con el presupuesto mediante la matriz de programación mensual y cuatrimestral, en cumplimiento del enfoque de Gestión por Resultados (GpR), asegurando la ejecución de las metas y del presupuesto asignado.
- Desarrollo de productos, subproductos y acciones de manera transparente para la rendición de cuentas, incluyendo el detalle de insumos y el costeo por producto y subproducto para la ejecución de las metas programadas.

Para ello, se utilizaron las herramientas brindadas por SEGEPLAN que incluyen: la planificación anual y cuatrimestral, la programación mensual de productos, subproductos y acciones, así como los indicadores correspondientes.

III. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad

3.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Descripción	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional seguridad y justicia	MED_11_Reducir_sustancialmente_la_corrupción_y_el_soborno_en_todas_sus_formas	RE_04. Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios. (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes).	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Implementar acciones interinstitucionales focalizadas en los territorios con mayor índice de criminalidad de forma coordinada, para enfrentar los delitos contra la vida, la libertad y el patrimonio; así como las denuncias por desaparición de personas.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Ejercicio fiscal 2026							
			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		Total del período	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
			129	Q 5,388,890.52	133	Q 5,441,058.18	118	Q 5,416,051.31	381	Q 16,246,000.00
Dirección y Coordinación		Documento	4	Q 3,429,793.02	4	Q 3,541,537.32	4	Q 3,648,950.46	12	Q 10,620,280.81
	Dirección y Coordinación	Documento	4	Q 3,429,793.02	4	Q 3,541,537.32	4	Q 3,648,950.46	12	Q 10,620,280.81
Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad		Documento	6	Q 507,341.87	6	Q 519,443.08	5	Q 465,056.11	17	Q 1,491,841.06
	Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	Documento	6	Q 507,341.87	6	Q 519,443.08	5	Q 465,056.11	17	Q 1,491,841.06
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones		Documento	102	Q 742,368.71	106	Q 755,482.60	92	Q 665,781.66	301	Q 2,163,632.97
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	102	Q 742,368.71	106	Q 755,482.60	92	Q 665,781.66	301	Q 2,163,632.97
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS		Documento	17	Q 709,386.92	17	Q 624,595.17	17	Q 636,263.07	51	Q 1,970,245.16
	Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	16	Q 469,386.92	16	Q 471,673.67	16	Q 550,528.07	48	Q 1,491,588.66
	Informes de avances en la carrera profesional del SNS		1	Q 240,000.00	1	Q 152,921.50	1	Q 85,735.00	3	Q 478,656.50

3.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

Producto / Subproducto / Proyectos	Unidad de medida (producto / subproducto)	Productos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2026											
			Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
			32	Q1,131,718.52	31	Q 1,219,676.49	33	Q 1,675,629.19	33	Q1,361,866.31	32	Q 1,375,139.90	32	Q 1,269,695.12
Planificación y Coordinación	Documento	0	1	Q 750,055.39	1	Q 752,204.54	1	Q 1,172,264.97	1	Q 755,268.12	1	Q 840,728.47	1	Q 770,052.14
	Dirección y Coordinación	Documento	0	Q 750,055.39	1	Q 752,204.54	1	Q 1,172,264.97	1	Q 755,268.12	1	Q 840,728.47	1	Q 770,052.14
Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	Documento	1	2	Q 89,125.31	1	Q 126,691.64	1	Q 141,691.64	2	Q 149,833.28	2	Q 131,233.28	1	Q 150,207.69
	Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	Documento	1	Q 89,125.31	1	Q 126,691.64	1	Q 141,691.64	2	Q 149,833.28	2	Q 131,233.28	1	Q 150,207.69
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	1	25	Q 147,970.26	25	Q 179,839.06	27	Q 202,441.00	25	Q 212,118.39	25	Q 197,901.12	26	Q 207,903.28
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	1	Q 147,970.26	25	Q 179,839.06	27	Q 202,441.00	25	Q 212,118.39	25	Q 197,901.12	26	Q 207,903.28
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	Documento	1	4	Q 144,567.57	4	Q 160,941.25	4	Q 159,231.57	5	Q 244,646.53	4	Q 205,277.04	4	Q 141,532.01
	Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	1	Q 144,567.57	4	Q 70,941.25	4	Q 84,231.57	4	Q 169,646.53	4	Q 149,077.04	4	Q 88,310.51
	Informes de avances en la carrera profesional del SNS		1	Q -	0	Q 90,000.00	0	Q 75,000.00	1	Q 75,000.00	0	Q 56,200.00	0	Q 53,221.50

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Productos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2026											
				Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic	
				Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
				35	Q 1,479,971.04	34	Q 1,316,252.12	33	Q 1,494,656.95	31	Q 1,034,929.41	34	Q 1,436,082.43	20	Q 1,450,382.52
Dirección y Coordinación		Documento	0	1	Q 986,723.40	1	Q 944,033.32	1	Q 1,157,588.25	1	Q 573,685.24	1	Q 990,926.36	1	Q 926,750.61
	Dirección y Coordinación	Documento	0	1	Q 986,723.40	1	Q 944,033.32	1	Q 1,157,588.25	1	Q 573,685.24	1	Q 990,926.36	1	Q 926,750.61
Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad		Documento	1	2	Q 126,416.58	1	Q 111,585.53	2	Q 88,833.28	0	Q 154,074.42	3	Q 112,652.03	0	Q 109,496.38
	Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	Documento	1	2	Q 126,416.58	1	Q 111,585.53	2	Q 88,833.28	0	Q 154,074.42	3	Q 112,652.03	0	Q 109,496.38
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones		Documento	1	28	Q 199,207.94	27	Q 150,470.26	26	Q 132,672.42	26	Q 140,361.41	26	Q 160,022.29	14	Q 232,725.55
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	1	28	Q 199,207.94	27	Q 150,470.26	26	Q 132,672.42	26	Q 140,361.41	26	Q 160,022.29	14	Q 232,725.55
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS		Documento	1	4	Q 167,623.12	5	Q 110,163.00	4	Q 115,563.00	4	Q 166,808.34	4	Q 172,481.75	5	Q 181,409.98
	Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	1	4	Q 129,123.12	4	Q 105,163.00	4	Q 105,163.00	4	Q 148,663.34	4	Q 128,466.75	4	Q 168,234.98
	Informes de avances en la carrera profesional del SNS		1	0	Q 38,500.00	1	Q 5,000.00	0	Q 10,400.00	0	Q 18,145.00	0	Q 44,015.00	1	Q 13,175.00

3.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

Producto / Subproducto / Proyectos	Unidad de medida (producto / subproducto)	Indicadores de Producto / subproducto												
		Línea base				Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		Meta del periodo		
		Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje						
Dirección y Coordinación	Documento	Cantidad de Reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2017	12	100%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
	Dirección y Coordinación	Cantidad de Reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2017	12	0%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	6	35%	6	35%	5	29%	17	100%
	Informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	6	35%	6	35%	5	29%	17	100%
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	102	34%	106	35%	92	31%	300	100%
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	102	34%	106	35%	92	31%	300	100%
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	17	33%	17	33%	17	33%	51	100%
	Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	16	33%	16	33%	16	33%	48	100%
	Informes de avances en la carrera profesional del SNS	Cantidad de informes de avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	2017	1	100%	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%

IV. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad

4.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

 Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional					
			Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel				
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Descripción						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional seguridad y justicia	MED_11_Reducir_sustancialmente_la_corrupción_y_el_soborno_en_todas_sus_formas	RE_04. Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios. (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes).	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Implementar acciones interinstitucionales focalizadas en los territorios con mayor índice de criminalidad de forma coordinada, para enfrentar los delitos contra la vida, la libertad y el patrimonio; así como las denuncias por desaparición de personas.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.		X			

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Ejercicio fiscal 2026							
			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		Total del período	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
			Q	2,702,503.91	Q	3,451,941.40	Q	2,699,554.69	Q	8,854,000.00
Dirección y Coordinación		Documento	19	Q 1,729,793.41	21	Q 2,087,946.40	19	Q 1,759,316.19	59	Q 5,577,056.00
	Dirección y Coordinación	Documento	19	Q 1,729,793.41	21	Q 2,087,946.40	19	Q 1,759,316.19	59	Q 5,577,056.00
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación		Personas	765	Q 972,710.50	940	Q 1,363,995.00	1,295	Q 940,238.50	3,000	Q 3,276,944.00
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Personas	225	Q 927,175.50	480	Q 1,348,195.00	580	Q 927,175.50	1285	Q 3,202,546.00
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Personas	160	Q 20,035.00	175	Q 15,000.00	335	Q 10,613.00	670	Q 45,648.00
	Capacitadas en temas de Seguridad Nacional	Personas	380	Q 25,500.00	285	Q 800.00	380	Q 2,450.00	1045	Q 28,750.00

4.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2026											
			Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
			Q 818,307.50		Q 660,390.00		Q 622,265.41		Q 601,541.00		Q 570,776.50		Q 804,683.00	
Dirección y Coordinación		Documento	1 Q 509,249.00	6	Q 422,976.00	6	Q 402,756.41	6	Q 394,812.00	6	Q 364,537.50	5	Q 598,644.00	
	Dirección y Coordinación	Documento	1 Q 509,249.00	6	Q 422,976.00	6	Q 402,756.41	6	Q 394,812.00	6	Q 364,537.50	5	Q 598,644.00	
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación		Personas	0 Q 309,058.50	190	Q 237,414.00	250	Q 219,509.00	325	Q 206,729.00	175	Q 206,239.00	420	Q 206,039.00	
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Personas	0 Q 309,058.50	0	Q 206,039.00	75	Q 206,039.00	150	Q 206,039.00	0	Q 206,039.00	230	Q 206,039.00	
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Personas	0 Q -	0	Q 6,375.00	80	Q 13,470.00	80	Q 190.00	80	Q -	95	Q -	
	Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional	Personas	0 Q -	190	Q 25,000.00	95	Q -	95	Q 500.00	95	Q 200.00	95	Q -	

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2026											
			Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
			Q 1,113,642.40		Q 962,839.50		Q 584,387.73		Q 638,616.46		Q 587,931.00		Q 888,619.50	
Dirección y Coordinación		Documento	5 Q 686,114.40	5 Q 438,650.50	5 Q 378,248.73	5 Q 427,564.46	5 Q 380,042.00	4 Q 573,461.00						
	Dirección y Coordinación	Documento	5 Q 686,114.40	5 Q 438,650.50	5 Q 378,248.73	5 Q 427,564.46	5 Q 380,042.00	4 Q 573,461.00						
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación		Personas	190 Q 427,528.00	155 Q 524,189.00	500 Q 206,139.00	270 Q 211,052.00	150 Q 207,889.00	375 Q 315,158.50						
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Personas	95 Q 412,078.00	155 Q 524,039.00	230 Q 206,039.00	0 Q 206,039.00	150 Q 206,039.00	200 Q 309,058.50						
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Personas	0 Q 15,000.00	0 Q -	175 Q -	80 Q 5,013.00	0 Q -	80 Q 5,600.00						
	Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional	Personas	95 Q 450.00	0 Q 150.00	95 Q 100.00	190 Q -	0 Q 1,850.00	95 Q 500.00						

4.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

Producto / Subproducto / Proyectos		Indicadores de Producto / subproducto											
		Línea base				Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		Meta del período	
		Fórmula del Indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
Dirección y Coordinación		Documentos elaborados /documentos planificados*1000	2,020	30	100	19	32%	21	36%	19	32%	59	100%
	Dirección y Coordinación	Documentos elaborados /documentos planificados*1000	2020	30	100	19	32%	21	36%	19	32%	59	100%
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación		Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2,020	2,501	100	765	26%	940	31%	1,295	43%	3,000	100%
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad/ personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad planificadas* 100	2020	140	100	225	18%	480	37%	580	45%	1285	100%
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad/ personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad planificadas * 100	2020	540	100	160	24%	175	26%	335	50%	670	100%
	Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional	Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional/ personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional planificadas * 100	2020	1821	100	380	36%	285	27%	380	36%	1045	100%

5.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

 Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Descripción	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED_11_Reducir_sustancialmente_la_corrupción_y_el_soborno_en_todas_sus_formas	RE_04. Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios. (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes).	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Implementar acciones interinstitucionales focalizadas en los territorios con mayor índice de criminalidad de forma coordinada, para enfrentar los delitos contra la vida, la libertad y el patrimonio; así como las denuncias por desaparición de personas.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Indicadores de Producto / subproducto							
			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		Meta del período	
			Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
Dirección y Coordinación		Documento	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
	Dirección y Coordinación	Documento	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Inspecciones a instituciones que conforman el SNS		Documento	26	29%	34	38%	30	33%	90	100%
	Inspecciones a instituciones que conforman el SNS	Documento	26	29%	34	38%	30	33%	90	100%

5.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

Producto / Subproducto / Proyectos		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2026											
			Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
			6	741,667	6	741,667	9	741,667	9	741,667	9	741,667	9	741,667
Dirección y Coordinación		Documento	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00
	Dirección y Coordinación	Documento	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00
Inspecciones a instituciones que conforman el SNS		Documento	5	Q247,816.66	5	Q247,816.66	8	Q247,816.66	8	Q247,816.66	8	Q247,816.66	8	Q247,816.66
	Inspecciones a instituciones que conforman el SNS	Documento	5	Q247,816.66	5	Q247,816.66	8	Q247,816.66	8	Q247,816.66	8	Q247,816.66	8	Q247,816.66

Producto / Subproducto / Proyectos		Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2026											
		Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic	
		Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
		9	741,667	11	741,667	11	741,667	9	741,667	7	741,667	7	741,667
Dirección y Coordinación		1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00
	Dirección y Coordinación	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00	1	Q493,850.00
Inspecciones a instituciones que conforman el SNS		8	Q247,816.66	10	Q247,816.66	10	Q247,816.66	8	Q247,816.66	6	Q247,816.66	6	Q247,816.66
	Inspecciones a instituciones que conforman el SNS	8	Q247,816.66	10	Q247,816.66	10	Q247,816.66	8	Q247,816.66	6	Q247,816.66	6	Q247,816.66

5.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

Producto / Subproducto / Proyectos		Indicadores de Producto / subproducto												
		Línea base				Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		Meta del período		
		Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje						
Dirección y Coordinación		Informes al Consejo Nacional de Seguridad	(Cantidad de informes presentados al CNS/ Cantidad de informes planificados) *100	2023	12	100%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
	Dirección y Coordinación	Informes al Consejo Nacional de Seguridad	(Cantidad de informes presentados al CNS/ Cantidad de informes planificados) *100	2023	12	100%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Inspecciones a instituciones que conforman el SNS		Informes de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones	(Cantidad de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones/ Cantidad de actividades	2023	84	100%	26	29%	34	38%	30	33%	90	100%
	Inspecciones a instituciones que conforman el SNS	Informes de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones	(Cantidad de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones/ Cantidad de actividades	2023	84	100%	26	29%	34	38%	30	33%	90	100%

VI. Anexos

Vinculación de la Planificación con la Red Programática Vigente, del período 2026

PLANIFICACIÓN				PRESUPUESTO			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA			Nivel del	RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS			
Resultados y productos institucionales			Inmediato	Intermedio	Final	Programas / Subprogramas	
SECRETARÍA TÉCNICA DEL CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD							
Resultado STCNS	Para el año 2024 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.				X	Nombre del programa y/o subprograma	Programa 67 Fortalecimiento del SNS
	Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	X					
	Para el año 2028 fortalecer en un 30% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.		X				
	Al 2025, incrementar en 25 el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (año 2024= 26 informes)			X			
	Al 2028 mantener en un 25% el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR.				X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación					Nombre de la actividad presupuestaria	Dirección y Coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad						Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Monitoreo y Comunicación en Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Comisión de Asesoramiento y Planificación
Subproductos	Dirección y Coordinación					Nombre de la actividad presupuestaria	Dirección y Coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad						Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Monitoreo y Comunicación en Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación
	Informe de avances sobre el establecimiento de la Carrera Profesional del Sistema Nacional de Seguridad						Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación

VINCULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN CON LA RED PROGRAMÁTICA VIGENTE

PERIODO: 2025

PLANIFICACIÓN		PRESUPUESTO			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA		RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS			
Resultados y productos institucionales	Nivel del	Inmediato	Intermedio	Final	Programas / Subprogramas
INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS EN SEGURIDAD					
Resultado	Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	X			Nombre del programa y/o subprograma Programa 68 Estudios Estratégicos en Seguridad
	Para el año 2028, incrementar 8% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)		X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación Recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación				Nombre de la actividad presupuestaria Dirección y Coordinación Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad
Subproductos	Dirección y Coordinación Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones				Dirección y Coordinación Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad
INSPECTORÍA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD					
Resultado	Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	X			Nombre del programa y/o subprograma Programa 69 Inspecciones de Control Interno
	Al año 2028 incrementar 12% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.		X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad				Nombre del programa y/o subprograma Dirección y Coordinación Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad
Subproductos	Dirección y Coordinación Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad				Dirección y Coordinación Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**

